



MOODULARNI SISTEM

DUHOVNIK Liza, GORŠIN Miha, GROBLER Maja, MIRT Barbara, PEČNIK Žan

prof. dr. Tanja Dmitrović, doc. Miha Klinar, prof. dr. Andrej Udovč

EF

ALUO

BF

ČLANI SKUPINE

LIZA DUHOVNIK
Ekonomska fakulteta

BARBARA MIRT
Ekonomska fakulteta



MIHA GORŠIN
Akademija za likovno umetnost
in oblikovanje

ŽAN PEČNIK
Biotehniška fakulteta

MAJA GROBLER
Akademija za likovno umetnost
in oblikovanje

KAZALO

1	UVOD	
2	ŽIVINOREJA V SLOVENIJI	1
	2.1	SISTEMI REJE ŽIVALI
	2.2	PRIMERJAVA VEZANE REJE S PROSTO REJO
	2.1.1	PROSTA REJA
	2.1.2	VEZANA REJA
	2.3	OPREMA V HLEVU PROSTE REJE
	2.3.1	POMIČNE PREGRADE
	2.3.2	LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH
	2.3.3	BOČNE PREGRADE OB KRMLJENJU
	2.3.4	VENTILACIJSKI SISTEM
	2.3.5	KRTAČE
	2.3.6	PEHALA ZA ČIŠČENJE BLATA NA HODNIKIH
	2.3.7	ŠOTOR
3	SEGMENT UPORABNIKOV	7
4	OPIS KONCEPTA	8
	4.1	OSNOVNI KONCEPT
	4.1.1	TRŽENJE
	4.1.2	PRODAJA
	4.1.3	PROJEKTIVA
	4.1.3.1	ŠOTORSKI NADSTREŠEK
	4.1.3.2	LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH
	4.1.4	PROIZVODNJA
	4.1.5	MONTAŽA
	4.2	POMOŽNI PRODUKTI IN POTECIALNA PARTNERSTVA
5	CILJNI TRG	13
6	KONKURENCA	13

7	STROŠKOVNA OPREDELITEV PROIZVODA	14
7.1	VIDIKA PROIZVAJALCA	
7.2	ZUNANJI VPLIVI	
7.3	VIDIK KUPCA	
7.3.1	GRADBENO DOVOLJENJE	
	ZAKLJUČEK	21
	LITERATURA	22
	PRILOGE	

KAZALO SLIK IN TABEL

Slika 1: Prečni prerez globokega (levi) in visokega (desni) ležalnega boksa z merami

Slika 2: Prerez stojšča

Slika 3: Stranska in rotacijska krtača za molznice

Slika 4: Primer postavitve ventilatorjev v hlevu

Slika 5: Primer preusmeritve hleva iz vezane v prosto rejo

Slika 6: Primer preusmeritve hleva iz vezane v prosto rejo za 40 krav molznic

Slika 7: Molzišče s štirimi molznimi boksi

Tabela 1: Stroškovna ocena šotornega nadstreška za podjetje.

Tabela 2: Izračun za šotorni nadstrešek, kupljen kot samostojni produkt.

Tabela 3: Stroškovna ocena ležalnih boksov za govedo za podjetje.

Tabela 4: Izračun za šotorni nadstrešek, kupljen kot samostojni produkt.

Tabela 5: Stroškovna ocena svežnja nadstreška za podjetje.

Tabela 6: Izračun za sveženj ponudbe.

Tabela 7: Načrt proizvodnje

1 UVOD

Družinsko podjetje Schwazmann, uspešno poslujejo že od leta 1994 in je s spretnim prilaganjem trgu kljubovalo gospodarski krizi ter spremembe na trgu izkoristilo v svoj prid. Ukvarjajo se s proizvodnjo jeklenih montažnih konstrukcij. Največji del njihove proizvodnje, kar 85% delež, je usmerjen v proizvodnjo industrijskih hal in industrijskih šotorov, preostali delež pa zajema kmetijski program.¹ V prihodnosti želijo razširiti svoj asortiman produktov za kmetijstvo, saj so na tem področju zaznali potencial za rast in morebitno preusmeritev večjega deleža svoje proizvodnje na sedaj stransko dejavnost. Glede na to, da vsak produkt izdelajo po naročilu stranke, so izrazili željo po standardiziranem produktu, kateri bo izdelan iz kakovostnih materialov EU porekla ter bo v skladu z dosedanja strategijo podjetja. Del kmetijskega programa je že usmerjen v izdelavo konstrukcij za pašništvo ter hlevov, v projektni nalogi želimo predstaviti koncept potencialne nadgradnje omenjenega programa.

Govedoreja je najpomembnejša panoga živinoreje v Sloveniji.

Govedoreja je najpomembnejša panoga živinoreje v Sloveniji, saj mudita prireja mleka in mesa kmetovalcem največ prihodka. V letu 2013 je v Sloveniji 34.087 kmetijskih gospodarstev (KMG) skupno redilo okoli 462.000 goved, od tega okoli 104.000 krav molznic.²

Večina slovenskih govedorejskih kmetij je v vaseh. Nižinske vasi se (pre)močno povečujejo z gradnjo stanovanjskih objektov, obrtnih in poslovnih con itd., kar uničuje plodno zemljo in otežuje kmetovanje, onemogoča obnovo in gradnjo hlevov. Zaradi neprijetnih vonjev in ropota strojev se povečuje nestrpnost vaščanov do kmetijske proizvodnje. Za novogradnjo hlevov na lokaciji kmetije preprosto ni prostora ali zemljišče ni zazidljivo. Za preselitev (večjih) kmetij izven vasi ni razumevanja. Premalo je investicij v hribovskem in gorskem območju Slovenije: prvi znak opuščanja živinoreje in starejši hlevi.³

Zastareli hlev zgrajeni v 70-ih letih prejšnjega stoletja, ki so v svoji osnovi vsi zgrajeni po enakem principu ponujajo idealno možnost za modernizacijo s priključitvijo standardiziranih modularnih komponent ob že obstoječi objekt. S povečanjem in modernizacijo hleva je kmetom omogočena preusmeritev iz vezane v prosto rejo. S slednjim načinom reje govedi se poleg izboljšanja počutja živali, ki nosi vedno večji poudarek, izboljšana tudi ekonomska učinkovitost kmetovanja.⁴

Cilj projekta je zasnova produktnega in storitvenega koncepta modernizacije hlevov s standardiziranimi gradniki

Cilj projektne naloge je zasnova produktnega in storitvenega koncepta modernizacije hlevov s standardiziranimi gradniki, tako s trženjskega vidika kot tudi z vidika oblikovanja ob agromskem svetovanju.

Z uporabo različnih metod zbiranja podatkov, smo iz ogromnega števila informacij izluščili najpomembnejše in predvsem najbolj zanimive podatke. Za osnovni vpogled v področje živinoreje so nam služili predvsem internetni viri. Z intervjuvanjem posameznih kmetovalcev in ob spremljanju njihovih vsakdanjih opravil, pa smo pridobili še boljši vtis in ideje za nadaljnje delo.

Iz raziskovanja slovenske živinoreje s poudarkom na govedoreji smo ugotovili, da obstaja obstaja velik potencial na področju modernizacije hlevov, grajenih v 70. letih. Naš predlog produkta bi bil standardiziran, zgrajen iz kvalitetnih materialov EU porekla, kar se sklada z dosedanja strategijo podjetja. Za izdelavo produkta podjetje ne bi rabil investirati v nakup nove opreme, saj vso opremo že ima.



¹ Schwazmann, na: <http://www.schwazmann.si/domov.htm>, 21. 1. 2017

² Aladar BELEC, 1. decembra 2015 smo redili približno 271.000 prašičev in 484.000 glav goved, na: Statistični urad Republike Slovenije,

² Aladar BELEC, 1. decembra 2015 smo redili približno 271.000 prašičev in 484.000 glav goved, na: Statistični urad Republike Slovenije, <http://www.stat.si/StatWeb/prikazi-novico?id=5758&idp=11&headerbar=9>, 21. januar 2017

³ Franc PAVLIN, Hlevi za govedo, na: <http://www.culthex.eu/images/uploads/Urejanje%20hlevov-KGZ,%20Zavod%20Kranj,%20Franc%20PAVLIN.PDF>, 21. januarja 2017

⁴ PAVLIN, op. 4, 21. januar 2017

2 ŽIVINOREJA V SLOVENIJI

Kmetijstvo je gospodarska dejavnost, ki se ukvarja s pridelovanjem gojenih rastlin in z rejo domačih živali. Živinoreja je pglavitna panoga slovenskega kmetijstva, ki pa se danes sooča z vedno večjimi izzivi in problemi. Poleg ohranjanja kmetijskih gospodarstev in krajine se živinoreja ukvarja še z ekonomsko učinkovitostjo kmetovanja, okoljskimi izzivi in dobrim počutjem živali, na katerem je vedno večji poudarek.⁵ Živinoreja se deli na govedorejo, prašičerejo, perutnino, drobnica, konjereja in ostale. Govedoreja je v Sloveniji najpomembnejša kmetijska dejavnost, saj daje kmetom največ prihodka prireja mleka in mesa.⁶ Glavni razlogi tičijo predvsem v tem, da na eni strani ima Slovenija ugodne podnebne in talne razmere, ki omogočajo dovolj krme za hranjenje, na drugi strani pa splošna prilagodljivost živali ter vsestranska uporabnost (prireja mleka in s tem mlečnih izdelkov, mesa ter kot pomoč pri delu).⁷ V letu 2015 je okoli 34.087 kmetijskih gospodarstev skupno redilo 462.00 goved. Od tega okoli 104.000 krav molznic je bilo na 9.770 KMG.⁸

2.1 SISTEMI REJE ŽIVALI

Poznamo dve vrsti reje živali: vezana in prosta reja. Prosta reja je osrednja tema raziskovanja, zato bomo posledično največ besed namenili le-ti. V nadaljevanju bomo opisali primerjavo med obema sistemoma reje, ter navedli prednosti proste reje za kmeta.

2.1.1 PROSTA REJA

Za sistem proste reje je značilno, da krave niso privezane.

Za sistem proste reje je značilno, da krave niso privezane. Hlev za prosto rejo je razdeljen na več oddelkov - ležalne bokse, ločeno porodnišnico, individualne bokse za teleta, skupinske bokse za mlado živino, krmilnico, jamo za gnojevko in molzišče. Krave se torej sistematično gibajo med posameznimi oddelki in menjajo prostor za počitek in krmljenje. Molža pa se izvaja v ločenem namenskem prostoru – molzišču.

Prosta reja se lahko izvaja v govedoreji, konjereji in perutnini. Pri prašičereji je možna delna prosta reja, saj so pujski spuščeni, plemenske svinje pa privezane. V drobnici se ne izvaja prosta reja, saj so ovce oziroma koze vedno spuščene tako v hlevu kot na pašniku. V nadaljevanju raziskovanja smo tako podrobno preučili govedorejo, konjerejo in perutnino ter odkrivali priložnosti, ki izhajajo iz navedenih panog. Konji so plemenita in prestižna žival in posledično gre tudi za zelo razvito panogo. Na trgu je možno najti: naprave za rehabilitacijo in sprostitev živali; zajemalke, ki razrahljajo zbito seno, volumen pa je prilagojen meri obroka-2,7 litra; ležišča narejena po meri konja; optimiziranega načina hranjenja konja po porcijah itd. Prišli smo do spoznanja, da zaradi razvitosti panoge ni velikega potenciala za razvoj novega produkta/storitev. Tržne priložnosti nismo videli tudi v perutninarstvu. Glede na način reje poznamo v perutninarstvu štiri sisteme: ekološka, pašna, hlevska in baterijska reja. Prevladuje pa baterijskaka in hlevska reja.⁹ Prosta reja se ne izvaja predvsem zaradi bolezni, ki jim je kokoš nagnjena v zunanjem okolju.



⁵ Živinoreja, na: Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, <http://www.kgz.si/gv/kmetijstvo/zivinoreja.aspx>, 21. januar 2017

⁶ Govedoreja v Sloveniji, na: Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, http://www.kgz.si/Portals/O/KGZS_govedoreja_2009.pdf, 21. januar 2017

⁷ Živinoreja, (op. 5), 21. januar 2017

⁸ BELEC, op. 2, 21. januar 2017

⁹ Lucijan CENCIČ, Jajca in perutninsko meso, na: Statistični urad Republike Slovenije, http://www.mkgp.gov.si/si/delovna_podrocja/kmetijstvo/kmetijski_trgi/jajca_in_perutninsko_meso/, 21. januar 2017

Kot zadnje izmed panog smo preučili govedorejo, v kateri smo skozi postopek raziskovanja našli tržno priložnost za razvoj novega produkta/storitve. Gre za najpomembnejšo slovensko živilnoprilno panogo. Kot je že omenjeno ima Slovenija ugodne vremenske in talne razmere, ki omogočajo dovolj hrane (krme) za živali. Krava je tudi že od nekdaj bila izredno vsestranska žival, saj poleg tega, da prireja mleko in meso, so jo kmetje v preteklosti uporabljali kot pomoč pri delu. Število glav govedi se je od leta 2014-2015 povečalo za 3 % oziroma za 16.000 glav govedi, kar je po letu 2000 največ. V letu 2015 se je prireja govejega mesa glede na leto 2014 zmanjšala za 3 % oziroma znaša okoli 39.000 ton mesa. Količina kravjega mleka se je v 2015 glede na 2014 povečala za 2 % oziroma na 612 mio litrov.¹⁰ Ob pregledu sekundarnih virov smo ugotovili tudi to, da pozimi v Sloveniji 87 % kmetij (okoli 6800 kmetijskih gospodarstev) prakticira vezano rejo govedi oziroma 70 % krav je privezanih. Samo na 4 % kmetij poleg vezane reje vsaj deloma prakticirajo eno od ostalih načinov reje (prosta reja, izpust). Čez poletje se krave vsaj deloma pasejo na 33 % kmetij, večine se dnevno vračajo v hlev. Skoraj 60 % kmetij ima krave izključno privezane tudi čez poletje.¹¹

2.1.2 VEZANA REJA

V Sloveniji je 6800 hlevov z vezano rejo, kar predstavlja 70 % celotne reje.

V 2015 je okoli 6800 gospodarskih objektov imelo vezano rejo govedi, kar predstavlja 70 % celotne reje. Objekti z vezano rejo so starejši, zgrajeni v daljnih 70-tih letih. Značilnosti navedenega hleva so: nizek strop; majhna okna, ki niso pod stropom; slabo zračenje; stojišča so premajhna; kanali za gnoj in gnojnico slabo urejeni; širina hleva 7 - 11 m; nad hlevom je senik in skladišče mehanizacije; gnojišča in jame za gnojnico večinoma niso vodotesne; ni možen dostop z mehanizacijo in živali so privezane.¹²

Objekti z vezano rejo so zastareli in zgrajeni v daljnih 70-tih letih.

Zaradi vseh navedenih značilnosti hleva, smo ugotovili, da je precej oteženo delo kmetov v takem hlevu, prav tako pa bi lahko tudi krave imele boljše pogoje za življenje. Rešitev smo videli v prestrukturiranju hleva z vezano rejo v prosto.

2.2 PRIMERJAVA VEZANE REJE S PROSTO REJO

Vsem rejcem krav molznic je skupen en cilj: prireja čim večje količine mleka in čim boljše kvalitete. Obstajajo predpisani normativi, ki jih kmetje pri gradnji hleva morajo upoštevati. V hlevu mora biti primerna osvetlitev. Če kmet uporablja naravno svetlobo, morajo okna predstavljati vsaj 5 % talne površine. V primeru umetne svetlobe, mora biti luč prižgana od 9-17 ure. V hlevu krav molznic ne sme biti prisotna nobena druga vrsta živine (prašiči, perutnina itd). Vzpostavljeno mora biti tudi primeren prezračevalni sistem, ki zrak obogaten s plini odvede iz hleva in ga napolni s svežim zrakom. Živali ne smejo biti vzpostavljene prepihu s hladnejšim zrakom, ki preseže hitrost 0,2 m/s.¹³

Prednosti proste reje govedi je veliko tako za kravo kot tudi za kmeta. Prosta reja govedi je veliko bolj naravnejša, saj se krava več giblje. Krava se veliko lažje vstane ali leže, značilno je tudi to, da je manj poškodb nog, vimen in izpadov nožnice. Na podlagi anketiranja rejcev govedi so le-ti navedli kot najpogostejše zdravstvene težave pri kravah mastitis in obolenja nog ter parkljev.¹⁴ Posledično so stroški veterinarja veliko nižji, kot v primeru vezane reje. V vezani reji je gibanje krave omejeno, pride do pogostejših poškodb nog, vimen itd.



¹⁰ BELEC, (op. 2), 21. januar 2017

¹¹ Tomaž PERPAR, Jože VERBIČ, Drago BABNIK, Stanje na govedorejskih kmetijah s čredami v kontroli prireje mleka in mesa, na: Kmetijski inštitut Slovenije, https://www.govedo.si/files/cpzgss/knjiznica/predstavitve/radgona_2006/Predstavitve_anketa_2005_GR.pdf, 21. januar 2017

¹² PAVLIN, op. 3, 21. januar 2017

¹³ Andrej PENE, Preureditev domačega hleva za govedo (diplomsko delo), Ljubljana: Biotehniška fakulteta

¹⁴ PERPAR, VERBIČ, BABNIK, (op. 11), 21. januar 2017

Poleg manjših stroškov veterinarske storitve, se izboljša tudi kakovost mleka.

Molža v prosti reji poteka v ločenem prostoru od hleva, v t.i. molzišču, kjer so higienski standardi veliko boljši. Delo molznika je enostavnejše, hitrejše in manj naporno. Na tak način je kmetu omogočeno lažje in hitreje opravljeno delo. Zaradi boljše higiene v molzišču, prihaja do manj okužb vimen. Poleg nižjih stroškov veterinarske storitve, se izboljša tudi kakovost mleka. V vezani reji poteka molža kar v hlevu, s čimer so dobri higienski pogoji zelo oteženi. Prav tako je napornejša in zamudnejša. V prosti reji se porabi manj nastilja, katerega morajo kmetje v primeru vezane reje pogosto dokupovati in tako imamo ponovno stroškovni prihranek. Ker so živali lahko prosto gibljejo med prostori imajo več socialnega stika z drugimi kravami in prihaja do manjših motenj v obnašanju. V prosti reji se lažje zazna pojatev kot v vezani reji. Poleg tega kmet lažje ugotovi optimalni čas za osemenitev, ki se jo kmetje v 94 % poslužujejo.¹⁵

Slabost proste reje je predvsem v manjši kontroli nad kravo. Ko je krava privezana imaš zagotovljen 100 %-ni nadzor, ko se pa lahko prosto giblje se pa kontrola zmanjša. Posledično je tudi manj mira v hlevu. Kmet ima v vezani reji popolno kontrolo nad krmljenjem krave, prosti reji ga nima. S tem izgubi nadzor nad tem, ali krava zaužije dovolj hrane, kar posledično lahko vpliva tudi na količino mleka. Za prosto rejo je značilna večja poraba hlevske površine kot pri vezani.¹⁶

Iz navedenega lahko naredimo sklep, da obstaja več prednost proste reje govedi kot slabosti. To velja tako za kmeta kot tudi za kravo. Krave živijo bolj naravno življenje, več se gibajo, imajo več socialnega stika z drugimi kravami, prirejajo več in kvalitetnejšega mleka. Kmetu se poveča dobiček saj na eni strani nameni manj sredstev veterinarju, na drugi strani pa se mu prihodki iz večje prodaje kakovostnejšega mleka povečajo. Ključna slabost proste reje je izguba delne kontrole nad kravo, saj se le-ta prosto giblje po hlevu. Posledično mora kmet več časa nameniti vzpostavitvi reda in miru v hlevu.



¹⁵ PENE, (op. 13), 21. januar 2017

¹⁶ Prav tam, 21. januar 2017

2.3 OPREMA V HLEVU PROSTE REJE

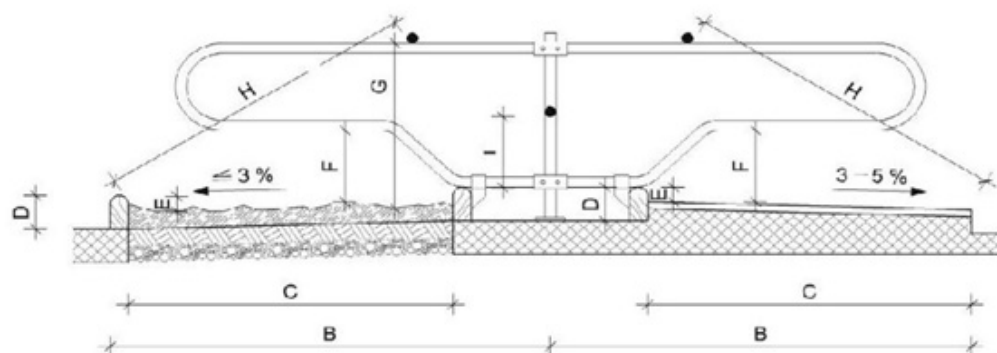
2.3.1 POMIČNE PREGRADE

Pregrade omogočajo omejevanje prostora, nakazujejo lahko smer gibanja živali v in zunaj objekta. Primer uporabe je ograda izpusta. Pregrade so sestavljene iz jeklenih cevi, ki sestavljajo preprosto jekleno konstrukcijo.¹⁷

2.3.2 LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH

Krava velik del dneva preleži in da bi zadostili dobremu počutju živali med ležanjem, je pomembna struktura ležišč. Število mora biti takšno, da lahko vse krave naenkrat ležijo. Med posameznimi ležišči so pregrade, ki morajo biti pritrjene samo v prednjem delu, ker je tako mnogo manj možnosti za poškodbe krav. V sliki 1 prikazujemo prerez visokega in globokega ležalnega boksa ter v preglednici prilagamo priporočene vrednosti dimenzij glede na število krav.¹⁸

Slika 1: Prečni prerez globokega(levi) in visokega (desni) ležalnega boksa z merami



Vir: http://www.digitalna-knjiznica.bf.uni-lj.si/dn_pececnik_miha.pdf

2.3.3 BOČNE PREGRADE OB KRMLJENJU

Pregrade preprečujejo stransko odzivanje živali in zmanjšujejo raztros krme.

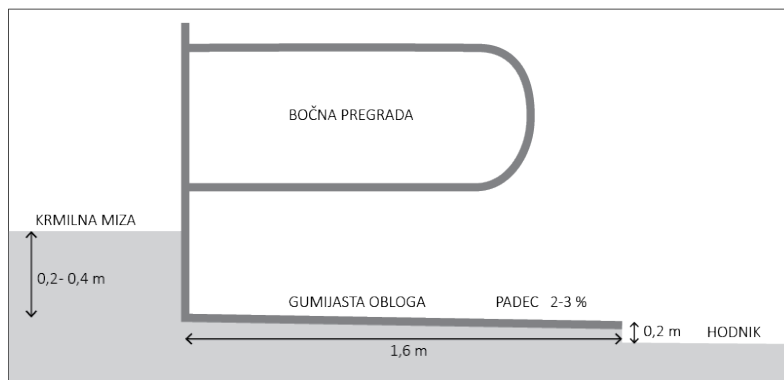
Krmne pregrade preprečujejo stransko odzivanje živali in zmanjšujejo raztros krme. Posebej je to pomembno pri rešetkastih tleh, zaradi možnosti mašenja rešetk. Med krmnimi pregradami ločimo: krmna pregrada s poševnimi razdelki, palisadna krmna pregrada, krmna pregrada v obliki lastovičjega repa in samolovilne pregrade. Krmna zapora naj bo za 20° nagnjena naprej, kar omogoča lažjo stajo, manjši pritisk na ramenski sklep pri krmljenju.



¹⁷ Andrej GOLOB, Sodobni goveji hlevi. Slovenj Gradec: Kmetijska založba, 2013, str. 130

¹⁸ Miha PEČEČNIK, Idejni načrt hleva za krave molznice in spremljajoče objekte na novi lokaciji kmetije Pečečnik (diplomsko delo). Ljubljana: Biotehniška fakulteta, 2013, str. 9

Slika 2: Prerez stojišča



Vir: prirejeno po - A. Golob, Sodobni goveji hlevi, 2014, str. 74

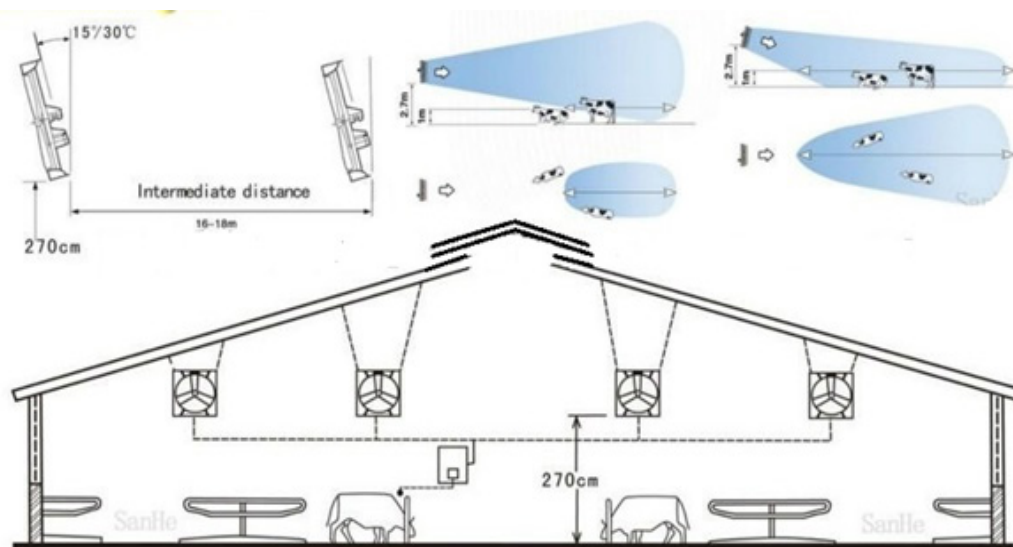
Na sliki prikazujemo primer bočne pregrade na stojišču ob krmilni mizi. Prikazane so mere posameznih delov, pri čemer je dodana gumijasta obloga. Upoštevan je tudi padec stojišča. Pregrada predstavlja kovinsko konstrukcijo, ki je lahko prilagojena na predhodno stojišče oz. na razdaljo 1,25 metra med posameznimi pregradami.¹⁹

2. 3. 4 VENTILACIJSKI SISTEM

Z zračenjem ustvarjamo ugodno klimo, pri čemer zmanjšamo koncentracijo strupenih plinov in ohladimo prostor v poletnih dneh.

Z zračenjem zagotavljamo odvajanje toplote in strupenih plinov iz hleva. Če hlev nima dovolj velikih odprtin, lahko dobro zračenje zagotavljamo z ventilatorji. Postavimo jih nad krmišče.

Slika 3: Primer postavitve ventilatorjev v hlevu



Vir: https://www.alibaba.com/product-detail/BF-40inch-Hanging-Exhaust-Fan-Swing_50001793871.html

V zgornji sliki prikazujemo primer namestitve ventilatorjev v hlevu. Ventilatorje namestimo nad stojišča, kar krave tudi motivira h krmljenju. Odvisno od strukture hleva jih nameščamo zaporedno.



¹⁹ GOLOB, op. 1, str. 74, 21. januar 2017

2.3.5 KRTAČE

Krtače postajajo nepogrešljiv objekta, v katerem redimo krave molznice. Predstavljajo udobje in ugodje kravam. Krtače so lahko stranske ali rotacijske.

Slika 4: Stranska in rotacijska krtača za molznice



Vir: <http://www.delavalcorporate.com/our-products-and-services/animal-welfare/delaval-swinging-cow-brush-scb/>

2.3.6 PEHALA ZA ČIŠČENJE BLATA NA HODNIKIH

Včasih so mehansko odstranjevali predvsem gnoj iz hleva. Danes tudi v številnih hlevih, kjer ne nastiljajo, mehansko odstranjujejo gnojevko s porivanjem z različno oblikovanimi pehali. Boljši od rešetk je ta način na terenu, ki ne omogoča globljega izkopa za kanale (skalnati teren, območje z visoko podtalnico), pa tudi pri večjih dolžinah in širinah pohodnih površin je ta sistem cenejši od rešetkastih tal. Pehala ali strgala so lahko stacionarna, gnana preko pletenice ali verige, ali pa mobilna, priključena na večji ali manjši traktor, v novjšem času pa na robota. Upoštevati moramo, da morajo biti izdelana iz zelo kakovostnih materialov, saj se zaradi amonijaka iz iztrebkov živali lahko hitro obrabljajo.²⁰

Mehansko odstranjevanje gnoja nadomesti kidanje, ki je težko fizično delo.

2.3.7 ŠOTOR

Pridobitev novega prostora, ki je hkrati udoben za živali in enostaven za vzdrževati.

Ob višjih temperaturah v okolju morajo živali aktivirati dodatne mehanizme za izločanje odvečne toplote: potenje, pospešeno dihanje, pospešen srčni utrip, zmanjša se pretok krvi skozi notranje organe in poveča v podkožnem tkivu, spremeni se njihovo obnašanje. Izločanje odvečne toplote je zahteven, energijsko potraten proces, žival je pri tem v stresu.²¹

Šotor predstavlja vroče pocinkana konstrukcija prekrita s ponjavo je prilagojena zahtevam in potrebam kupca. Podjetje lahko objekt prilagodi namenu hleva, v osnovi pa je konstrukcija enaka. Šotor v izpustu je inovativna rešitev, s katero se lahko hitro pridobi nove hlevske površine. Notranje robustne kovinske pregrade lahko predstavljajo ležišča.



²⁰ GOLOB, op. 104, str. 74, 21. januar 2017

²¹ Andrej LAVRENČIČ, Andrej OREŠNIK, Krave molznice. Ljubljana: Kmečki glas. 2013 str. 72

3 SEGMENT UPORABNIKOV

Pogoj, da lahko razmišljamo o potencialnih idejah za koncept je podrobno raziskati in razumeti ozadje panoge. Pri tem je pomembno biti pozoren na produkte, ki so na trgu v izobilju, tiste, ki jih je manj ter predvsem poskušati zaznati potencialne vrzeli na trgu, ki predstavljajo naše priložnost. Nezadovoljene potrebe, ki se pojavljajo v segmentu na katerega ciljamo, najbolje zaznamo in razumemo tako, da do njih osebno pristopimo. Glede na to, da vsak od članov naše skupine živi v vasi (območja: Gorenjska, Savinjska, Spodnje Posavska in Dolenjska), nismo imeli prav nobenih težav pri povezovanju s predstavnikom segmenta. V skupini je pet članov in vsak je imel nalogo pogovoriti se z dvema kmetoma, intervjuvali smo torej 10 oseb. Globinski intervju smo izvedli na podlagi vnaprej pripravljenih opornih vprašanj (v Prilogi 1) s katerimi smo želeli izvedeti:

- značilnost hleva
- vrsta reje
- število glav živine
- kateri produkt pogrešajo na trgu (kaj bi potrebovali, za kar mislijo, da na trgu še ne - obstaja.)

Na vprašanje, za katerega smo si najbolj želeli enotnih odgovorov, le-teh nismo dobili. Naši intervjuvanci so podali izjemno raznolike odgovore, pri 50% pa nezadovoljene potrebe nismo zaznali oziroma so s ponudbo na trgu popolnoma zadovoljni.

Čeprav nismo dobili odgovora na pomembnejše vprašanje, pa smo skozi pogovor ugotovili bistveno značilnost na katero moramo biti pozorni: ali je kmetija samooskrbna ali ne. Velika razlika je v tem, ali kmet redi živino z namenom, da zadošča le svojim potrebam oz. potrebam družine, z možnostjo prodaje letnih presežkov. Druga možnost pa je, da se kmetija registrira kot tržna dejavnost, torej hrane ne prideluje le zase temveč za prodajna podjetja na tržišču.²² Ključno vprašanje pri tem pa je, kdaj se tržno kmetijstvo zares izplača; koliko krav molznic mora kmet imeti, da se mu bo prodaja izplačala. Predstavnica oddelka za zootehniko, smer govedoreja, na Biotehniški fakulteti doc. dr. Marija Klopčič nam je povedala, da mora kmet, ki želi trgovati z mlekom, imeti minimalno 20 krav.

Dobljene koristne informacije smo upoštevali pri nadaljnem "brainstormingu" in prišli do potencialne končne ideje.



²² Kmetijstvo. V Wikipedia. Najdeno 19. januarja na spletni strani <https://sl.wikipedia.org/wiki/Kmetijstvo>.

4 OPIS KONCEPTA

Sistem omogoča kmetom, ki si želijo povečati število živali ali izboljšati razmere za obstoječe govedo s preusmeritvijo iz vezane v prosto rejo, povečanje in modernizacijo zastarelega hleva. Boljša kvaliteta življenja in higiena živali posledično viša kakovost mesa ter količino pridelanega mleka. S priključitvijo modularnega sistema ob že obstoječi objekt je omogočena preusmeritev v prosto rejo z ležišči, krmnimi pregradami, ograjenim prostorom za gibanje ter molziščem.

Dimenzije hleva so prilagodljive glede na število živali in želje kupca. Konstrukcija objekta je sestavljena iz vroče pocinkanih jeklenih profilov in prekrita s ponjavo, ki lahko objekt prekriva v celoti ali pa je razpeta samo po strehi in tako živali ščiti pred neprijetnimi vremenskimi vplivi. Po želji kupca se govedu lahko omogoči izpust na travnik, ki leži ob gospodarskem poslojpu. Koncept vključuje tudi izdelavo notranjih kovinskih ločilnih pregrad med posameznimi ležalnimi boksi.

Osnovni koncept je zasnovan na povezavi izdelka in storitve. V ponudbo spada šotorski nadstrešek, ležalni boksi za krave ter celotna logistična izvedba projekta (od obiska kmeta na domu, izrisa konstrukcije, izdelave in postavitve končne konstrukcije). Načrtovanje in vse do končne izvedbe pomožnega objekta v celoti izvede strokovno usposobljena ekipa podjetja. V poglavju pomožnih produktov predstavljamo možnost dodatne razširitve osnovne ideje s sodelovanjem s potencialnimi zunanjimi partnerji.

Koncept je zasnovan na povezavi izdelka in storitve.

Slika 5: Primer preusmeritve hleva iz vezane v prosto rejo



Vir: <http://www.traktor.mojforum.si/traktor-about262-0-asc-610.html>



4.1 OSNOVNI KONCEPT

Izvedbo osnovnega koncepta predstavljamo po petih korakih, kot se jih v osnovi poslužuje podjetje Schwarzmann.

4.1.1 TRŽENJE

Trenutno je glavni način oglaševanja internet preko lastne spletne strani in plačljivih oglasov. V manjšini se udeležujejo tudi kmetijskih in industrijskih sejmov. Ker največji del njihovega programa predstavlja proizvodnja industrijskih hal in industrijskih šotorov (85%), je trenutna trženjska strategija primerna in dobro zastavljena. Za povečanje zaznave koncepta pri ciljnih uporabnikih predlagamo prilagoditev trenutne strategije. Kot dober način promocije podjetja in koncepta smo prepoznali obvezna izobraževanja in usposabljanja kmetov o novostih na zakonodajnem področju in razvoju na področju kmetovanja. Le-ti predstavljajo dober trženjski kanal za nagovor ciljne publike v velikem številu. Z organizatorjem dogodka, med katerimi je tudi kmetijska svetovalka Maja Klemen Cokan s katero smo tekom izvedbe projekta bili v stiku, se lahko podjetje dogovori o promociji ponudbe.

4.1.2 PRODAJA

Podjetje vodi stranko skozi celoten proces povpraševanja. Z njo se dogovori za obisk na domu. Svetovalec predstavi potek izvedbe projekta in možne prilagoditve sistema glede na posamezen gospodarski objekt ter njene želje. Nato se glede na strankine želje in potrebe določi okvirna cena celotne izvedbe.

Kot model za nazornejši prikaz koncepta smo izbrali kmetijo, katere poglavitna dejavnost je prireja in prodaja mleka. Hlev za krave molznice je zastarel in zasnovan po principu vezane reje. Hlevska reja bo preusmerjena iz vezane v prosto s pomočjo nadstreška, ki bo dodan po dolžini obstoječega hleva.

4.1.3 PROJEKTIVA

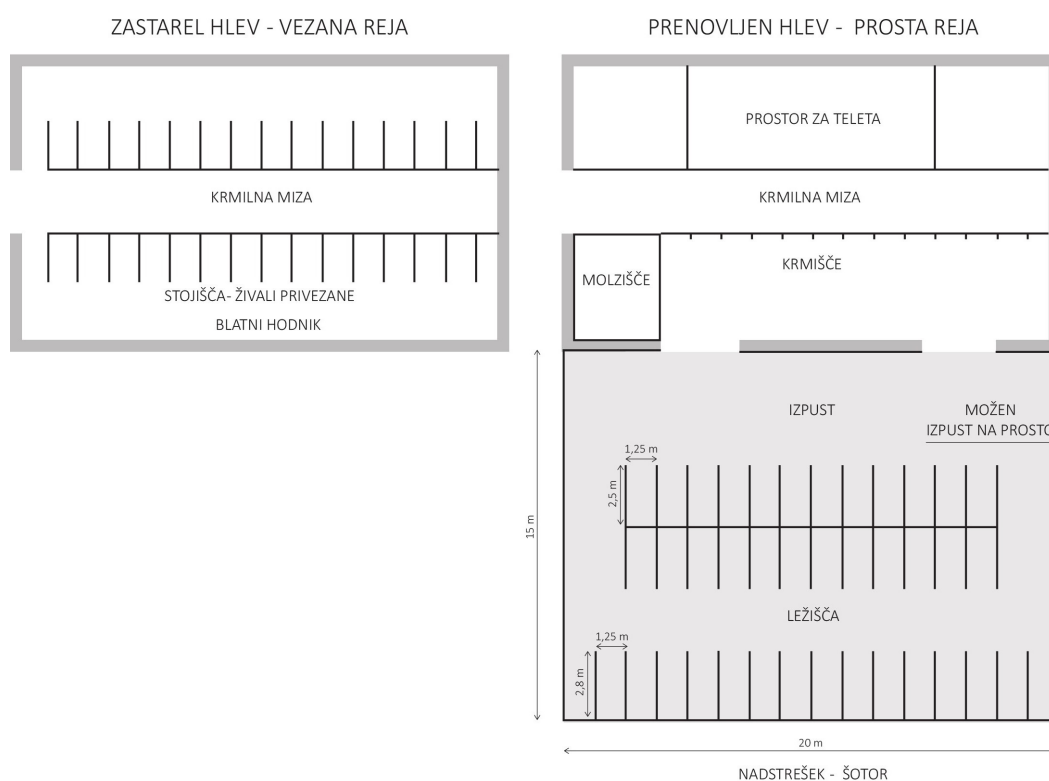
Ko se stranka odloči za nakup oziroma investicijo se izdelata tehnični načrt, ki ga izrišejo strokovno usposobljeni zaposleni podjetja (statik – projektant, tehnična priprava, tehnična podpora). Potek izdelave in vgradnje elementov osnovnega koncepta bomo predstavili na že omenjeni preureditvi hleva za 40 glav živine. Ti elementi so:



4.1.3.1 ŠOTORSKI NADSTREŠEK

Pred postavitvijo se površina predvidena za izpust utrdi za postavitev novega objekta. Kot podjetje navaja na lastni spletni strani, obstaja možnost izvedbe dela celotnega projekta po navodilih njihove ekipe v lastni režiji kupca (utrditev tal, preboj stene za prehod med starim in novim objektom).²³ Nadstrešek, ki je priključen na obstoječi objekt je ograjen in prekrit prostor za prosto gibanje živali. Objekt velikosti 300 m² je sestavljen iz vroče pocinkane jeklene konstrukcije in prekrit s ponjavo ter zasidrana v tla. Velikost je prilagojena glede na normative, ki so določeni glede na gostoto živali na določeno površino, predvidena površina nudi 7,5 m²/kravo.²⁴ Za kar se da dobro in učinkovito pretočnost živali sta po dolžini zidnega hleva predvidena dva prehoda, skozi katera lahko govedo krožno potuje med posameznimi funkcionalnimi področji.

Slika 6: Primer preusmeritve hleva iz vezane v prosto rejo za 40 krav molznic



Vir: Lasten izris



²³ Schwazmann, na: <http://www.schwazmann.si/domov.htm>, 21. 1. 2017

²⁴ Govedoreja v Sloveniji, na: Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, http://www.kgzs.si/Portals/0/Gradiva/hlevi%20za%20molznice%20objava%20na%20spletu%202072013_2.pdf, 20. Jan. 2017.

4.1.3.2 LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH

Vzdolž šotornega nadstreška je nanizanih 40 ležalnih boksov, tako ima vsaka krava svoje mesto za počitek in umik. Živali se k počitku vračajo na svoj izbran prostor, zato je pomembno, da je boksov dovolj za vse krave. Boksi so dolgi 280 cm in široki 125 cm ter med sabo ločeni z ločilnimi pregradami iz jeklenih profilov.

4.1.4 PROIZVODNJA

Vsi materiali potrebni za izdelavo produktov so takšni, z obdelavo katerih podjetje že ima izkušnje in vzpostavljene dobavne poti. Gre za materiale vrhunske kakovosti EU porekla. Šotorni nadstrešek je sestavljen iz vroče pocinkanih jeklenih profilov in prekrit s ponjavo. Iz jeklenih profilov so izdelane tudi ločilne pregrade med ležalnimi boksi. Strokovno usposobljena ekipa podjetja izdeluje ločilne pregrade v lastni proizvodni hali. Zaradi standardiziranih dimenzij je mogoča izdelava na zalogo v času prostih kapacitet.

4.1.5 MONTAŽA

Kot je v skladu s sedanjo strategijo bi montažo izvajalo v podjetju za to pristojno osebje. Del sestave in varjenje konstrukcije se izvede v proizvodnih halah podjetja, dokončna sestava posameznih elementov pa se zgodi na prizorišču. Prevoz sestavnih delov ter montažo na pripravljeno površino izvajajo strokovno usposobljeni zaposleni. V montažo je vključena tako postavitve šotornega nadstreška, kot tudi vgraditev pregrad med ležalnimi boksi. S tem je zagotovljena popolna zanesljivost konstrukcije in kvaliteta, ki jo jamči podjetje.

Po potrebi stranke je ponujena možnost kasnejšega dodajanja modulov h konstrukciji, kar omogoča postopno širjenje hleva. Kupcu je omogočen ločen nakup posameznih delov za konstrukcijo ali notranjo opremo, če želi povečati število govedi ali zamenjati poškodovan element.

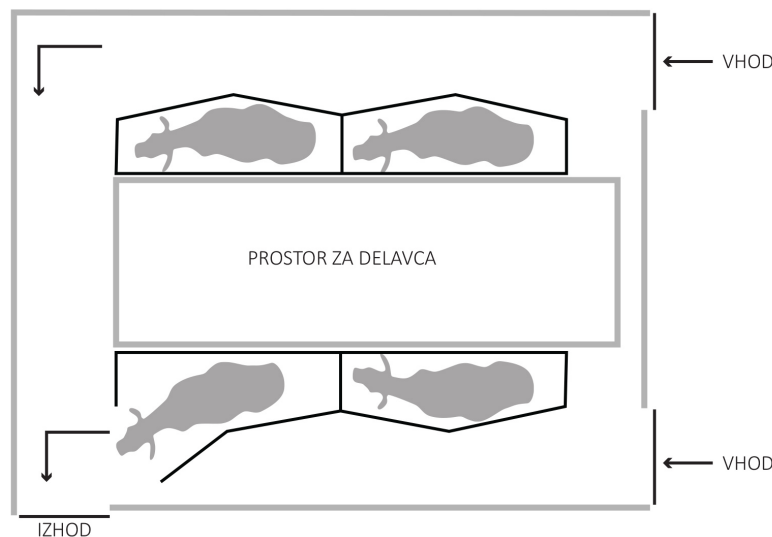


4.2 POMOŽNI PRODUKTI IN POTECIALNA PARTNERSTVA

Kot razširitev osnovnega koncepta predlagamo dopolnitev obstoječe ponudbe s pomožnimi produkti. Le-te lahko podjetje ponudi naročniku v sklopu osnovne rešitve. S partnerstvom s podjetji vodilnimi na posameznih področjih (izdelava prezračevalnih sistemov, osvetljava, molzni sistemi, sistemi za čiščenje gnoja), lahko kmetu ponudijo celotno preureditev hleva. S tem ga razbremenijo iskanja najboljšega izvajalca ter usklajevanja le-teh. Med pomožne produkte spadajo: molzni sistem, bočne pregrade ob krmljenju, pehala za čiščenje krme, krtače in ventilacijski sistem. Za specifičen primer hleva za 40 krav molznic smo podrobneje predstavili molzni sistem, lastnosti in specifikke ostalih produktov pa so opisane pod točko Oprema v hlevu proste reje.

V danem primeru ureditve hleva za 40 govedi je priporočljivo v kompleks hleva vključiti molzni sistem in sicer molzišče tandem, ki je primerno za čredo do 70 krav molznic. Molzišče omogoča individualen pristop k molži in pregled nad kravo, ki se trenutno molze. Za izbran primer smo predvideli molzišče, s štirimi molznimi boksi. Posamezen molzni boks zmora pomolsti 8 krav na uro, torej bi v danem primeru molže vseh krav, proces ob optimalnem pretoku govedi trajal 75 minut.²⁵

Slika 7: Molzišče s štirimi molznimi boksi



Vir: Lasten izris

Podjetje Schwarzmann lahko ob preureditvi celotnega hleva priporoča vgradnjo zgoraj naštetih pomožnih produktov po ugodnejši ceni. Direktor podjetja INDIHAR CO d.o.o., ki je usposobljeno za projektiranje, prodajo, montažo in servis molzne in hlevske opreme, se je pozitivno odzvalo na predlog sodelovanja.



²⁵ Molzišče DeLaval TANDEM, na: Indihar-co, http://indihar-co.si/prodajni_program/sistemi_molze/208/molzisce_delaval_tandem/, 23. jan. 2017.

5 CILJNI TRG

Zaradi drage investicije se kmetom, ki imajo manj kot 20 govedi ne splača investirati v izdelek. Tako predstavlja ciljni trg podjetja kmetije z minimalno 20 govedi. Ciljni trg smo razdelili na dve skupini. V prvo skupino spadajo kmetije, ki si želijo preusmeriti iz vezane reje v prosto rejo. V letu 2015 je bilo okoli 7000 kmetij z vezano rejo in le-te predstavljajo velik tržni potencial za podjetje. V drugo skupino pa spadajo kmetije, ki si želijo povečati število goved in s tem dograditi ležalne bokse, hkrati pa je tudi možna preusmeritev načina reje govedi.

6 KONKURENCA

Ob pregledu spletnih virov smo našli veliko konkurentov, ki prodajajo hlevsko opremo (ležalne loke) za govedo. Izpostavili bi tri konkurente na področju hlevske opreme za hlev, ki delujejo v Sloveniji.

Podjetje Kancler sistem pro prodaja celotno hlevsko opremo za živinorejo: krmne pregrade, teleskopske pregrade, ležalne loke, stebre in pritrtilni material, podložne gume in ležišča. Ponujajo tudi svetovanje in načrtovanje gradnje hlevov v obliki 3-D formatov, same hleve tudi gradijo.²⁸

Hlevsko opremo za živinorejo oziroma govedo ponuja tudi Hlevska oprema Štern, ki omogoča nakup od betonskih rešetk, jasli oz. polimer betona, podložne gume, krmne pregrade, ležalnih lokov, teleskopske pregrade in vrata, pašne jasli, krtače za govedo in celoten montažni pribor za pregrade in ležalne loke.²⁹

Kot zadnjega konkurenta bi omenili družinsko podjetje Kobal hlevska oprema, ki ima že dolgoletno tradicijo. Njihov nabor podobno obsega krmne in pomične pregrade, pehala, ležalne loke, nadstreške, napajalne in krmilne sisteme.³⁰

Konkurenčnih podjetij, ki bi ponujali celotno rešitev, ni.

Cene konkurenčnih izdelkov prikazujemo na primeru Kobal konstrukcije d.o.o., kjer so podatki cen sledeči:

- krmne pregrade: več tipov 90,00-120,00 eur/vhod,
- pomične pregrade: odvisno od izvedbe 100,00-130,00 eur/m,
- ležalne loke: več tipov 120,00-150,00 eur/ležišče,
- stebre in pritrtilne materiale: objemke razne 6,00-10,00 eur/kom; stebri od 20,00-40,00 eurov odvisno od izvedbe,
- krtače za govedo ni v ponudbi
- prav tako ventilator ni v ponudbi.

Cen izdelkov podjetij Hlevska oprema Štern in Kancler sistem pro d.o.o nismo uspeli pridobiti. Na tem mestu je potrebno poudariti tudi to, da si kmet velikokrat sam doma naredi »kvazi« opremo. Glavni razlog tiči v višini cene opreme.



²⁶ Kancler sistem pro, na: <http://www.kancler-sistem.com/>, 22. januar 2017

²⁷ Hlevska oprema Štern, na: <http://www.hlevskaoprema-sterm.si/>, 22. januar 2017

²⁸ Kobal hlevska oprema, na: <http://www.kobal-shop.si/zgodovinapodjetja-i-45.html>, 22. januar 2017

7 STROŠKOVNA OPREDELITEV PROIZVODA

Podjetje, ki se odloča za uvedbo novega izdelka, mora pred samo odločitvijo odgovoriti na par ključnih vprašanj – zakaj torej nov produkt? Nekaj odgovorov na to smo podali že v prejšnjih poglavjih, v 6. poglavju o konkurenci ter v 5. poglavju o zapolnjevanje tržnih niš, kjer gre predvsem za zadovoljitev potreb specifičnih segmentov in tudi potreb, ki izhajajo iz družbenih sprememb.

7.1 VIDIK PROIZVAJALCA

Poleg tega, da izdelek ponuja potencialno korist za kupca in da je le-ta tehnično superioren oziroma inovativen je ključni dejavnik za uspeh tudi njegova ekonomska upravičenost. Slednje velja tako za proizvajalca kot tudi kupca izdelka. V podjetju je ekonomika inovacije pogojena s sinergijo z obstoječimi viri, izkušnjami v podjetju in podobno. Zaradi številnih razlogov v managementu in proizvodnji, so nekateri novi izdelki lahko neuspešni, kljub končnemu izidu, pa za podjetje predstavljajo določen strošek v katerega se poda že na začetku.³⁰ Podjetje mora pred izvedbo izdelka nujno preučiti njegovo ekonomiko. Pri ocenjevanju le-te je potrebno upoštevati le tiste prihodke in stroške, ki so v podjetju nastali dodatno zaradi uvedbe novega izdelka. Potencialni prihodki in stroški variirajo glede na vrsto projekta .

Koncept, ki smo ga podrobno predstavili že v 4. poglavju sestoji iz materialov, na katerih temelji večina ponudbe podjetja Schwarzmann, to so: jeklene konstrukcija (jeklene pocinkane cevi), ponjava (vključno s folijo). Zaradi omenjenih karakteristik smo predvidevali, da bi za izdelavo ustrezale zmogljivosti, ki v podjetju že obstajajo, kar pa nam je podjetje Schwarzmann tudi potrdilo. Izvedeli smo torej, da bi podjetje za proizvodnjo lahko uporabilo obstoječe stroje oziroma naprave, obenem pa ima tudi ustrezen izobražen kader. Na tem mestu bi poudarili, da so v podjetju izrazili željo po zapolnitvi prostih kapacitet – tukaj so izpostavili predvsem časovno razpoložljivost zaposlenih ter razpoložljivost obstoječih prostorov. Glede na to, bomo pri izračunu relevantnih stroškov upoštevali predvsem strošek materiala ter zahtevano delo. Natančnost stroškovne ocene je odvisna od natančnosti načrta izdelka, torej potrebno je podati točne dimenzije, oblike, materiale in posebne zahteve. S tem namenom bomo stroškovno opredelitev naredili na primeru naročila nekega kmeta, katerega značilnosti podajamo spodaj.

KMET, obvezni davčni zavezanec

Lokacija: Naklo, Gorenjska (Polhov Gradec – Naklo, 45 km)

Konstrukcija hleva: stara 30 let, zgrajena iz opečnatih zidakov in armiranega betona.

Reja goveda: vezana reja

Število glav živine (v nadaljevanju tudi GVŽ): 40 – 30 krav molznic (5500l na kravo/na leto), 10 telet;

Osnovni namen reje: proizvodnja in prodaja mleka



³⁰ Dmitrović, T. (2016). *Strateški načrt inovacije izdelka: Zakaj podjetje inovira?* Ljubljana: Ekonomska fakulteta.

Potrebe in želje: kmet bi si želel uvedbe proste reje živali, ki je v kmetijskem gospodarstvu vedno bolj zaželena. Ker že ima hlev s stanjem katerega je zadovoljen, se ne želi stroškovno obremenjevati s podiranjem oziroma rekonstrukcijo le-tega, temveč si želi bolj enostavne rešitve za zadovoljitev njegove želje. Zanima ga kakšen strošek zanj predstavlja ta rešitev pri podjetju Schwarzmann, na podlagi katere bo sprejel svojo odločitev. Želi preveriti, kakšna je cena samo za šotorni nadstrešek in kakšna za oboje skupaj – nadstrešek in ležišča. Od ponudbe pričakuje, da sam z njo ne bo imel dela, torej želi si dostavo produkta in montažo.

Število ležalnih boksov: 40 kom

Dimenzije nadstreška: 15 x 20 m² (upošteva, da so ležišča dolga 1.25 m in, da vsaka krava za počitek potrebuje najmanj 3.5 m²)

Preden pa podamo primer ponudbe za omenjenega naročnika in prihodka, ki ga podjetje Schwarzmann dobi na ta račun si pogledajmo, s kakšnimi stroški se srečuje podjetje za zagotovitev omenjene rešitve. Ocenili bomo torej stroške za dve vrsti rešitve: 1. samo šotorni nadstrešek, 2. šotorni nadstrešek z ležalnimi pregradami za govedo, pri obeh bomo upoštevali tudi stroške storitve, ki je del našega koncepta. Potrebno je poudariti, da bi podjetje Schwarzmann samo proizvedlo omenjeno rešitev – dve vrsti konstrukcij. Gre torej za lastno proizvodnjo končne rešitve in zagotovitev rešitve kot končne podobe na mestu, ki si ga zamisli kupec. Ni pa podjetje popolnoma vertikalno integrirano, saj materiale kupuje od zunanjih dobaviteljev in jih ne izdeluje sam. Stroški zato vključujejo stroške znotraj podjetja ter stroški nakupa oziroma nabavno ceno materialov. Okvirne stroške nam je na podlagi natančnega opisa produkta posredovalo podjetje Schwarzmann, saj je to najbolj enostaven in predvsem korekten način ocene stroškov. Prejete ocene smo nato malenkost prilagodili glede na dimenzije oziroma količino.

V nadaljevanju torej podajamo oceno stroškov in prodajno ceno za kmeta, katerega lastnosti smo navedli zgoraj. Prodajno ceno bomo dodelili posameznemu produktu, ki velja v primeru, da se kupec odloči le za enega od produktov in svežnju, v primeru, da si kupec zaželi celotne ponudbe.

Nakup enega produkta.

ŠOTORNI NADSTREŠEK

Cene podane spodaj so stalne, brez DDV (januar 2017).

Tabela 1: Stroškovna ocena šotornega nadstreška za podjetje.

STROŠEK / NABAVNA CENA	EUR
Material konstrukcija (jeklo)	3.700
Delo konstrukcija (jeklo)	1.000
Material in delo ponjava	2.800
Režija (indirektni proizvodni stroški)	1.100
Montaža *	3.600
Prevoz (1.7 eur/km)	77
SKUPAJ	12.277

Vir: Lasten izračun.



*prevoz do zelene lokacije in montaža spadata pod storitveni del koncepta.

MARŽA

Obrazložitev.

Po teoriji je marža razlika med nabavno in prodajno ceno. Z maržo naj bi trgovec pokrila vse stroške (poleg nabavne cene), ki so potrebni za realizacijo končnega izdelka. V našem primeru bomo to maržo opredelili drugače: podjetje Schwarzmann nam je kot skupek posredovalo nabavno ceno materiala in celotne stroške, vključene v izdelavo produkta od osnutka do zmontiranega produkta. Zato bomo v nadaljevanju podali t.i. neto maržo, torej izključili bomo potrebna sredstva za pokritje stroškov.³¹

Podjetje z odločitvijo proizvodnje novega izdelka prevzame določena tveganja. Na račun tveganj se Schwarzmann odloči za 20% neto marže. Strošek, ki ga nismo upoštevali v zgornji tabeli je strošek trženja oziroma oglaševanja. V poglavju 4.1.1 o trženju smo omenili, da se podjetje poslužuje predvsem oglaševanja preko že obstoječe spletne strani in plačljivih oglasov v različnih kmetijskih revijah ipd. Predvidevamo, da ker gre pri podjetju Schwarzmann za velike projekte in velike investicije, pomembno tudi oglaševanje od ust do ust. O sredstvih, ki jih namenjajo oglaševanju (na produkt) nismo pridobili informacij in jih bomo pri izračunu zanemarili oziroma jih preusmerili k fiksnim stroškom podjetja.

Tabela 2: Izračun za šotorni nadstrešek, kupljen kot samostojni produkt.

NABAVNA CENA IN VSI STROŠKI	12.277 evrov
NETO MARŽA	20 %
PRODAJNA CENA**	14.732 evrov

Vir: Lasten izračun.

Nakup enega produkta.

LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH

Tabela 3: Stroškovna ocena ležalnih boksov za govedo za podjetje.

STROŠEK / NABAVNA CENA	EUR
Ločilne pregrade (na ležalnih boksih)	3.000
Delo konstrukcija (jeklo)	1.400
Režija (indirektni proizvodni stroški)	500
Montaža*	1.600
Prevoz (1.7 eur/km)	77
SKUPAJ	6.577

Vir: Lasten izračun.

Tabela 4: Izračun za šotorni nadstrešek, kupljen kot samostojni produkt.

NABAVNA CENA IN VSI STROŠKI	6.577 evrov
NETO MARŽA	25 %
PRODAJNA CENA**	8.221 evrov

Vir: Lasten izračun.



** Upošteevamo ti "franco price", ki je cena, pri kateri je upoštevan tudi strošek dostave produkta; cena kjer ta strošek ni upoštevan in se prodaja izvaja neposredno na mestu proizvodnega podjetja se imenuje "loco price". Upoštevali bomo ceno, kjer je prevoz vključen, saj je storitev del našega koncepta, prav tako je prevoz smiseln, če je vključena tudi montaža.

CELOTNA PONUDBA - 2 PRODUKTA

Nakup svežnja.

Tabela 5: Stroškovna ocena svežnja za podjetje.

1. ŠOTORNI NADSTREŠEK		2. LOČILNE PREGRADE NA LEŽALNIH BOKSIH	
Strošek / nabavna cena	EUR	Strošek / nabavna cena	EUR
Material konstrukcija (jeklo)	3.700		
Delo konstrukcija (jeklo)	1.000	Ločilne pregrade (na ležalnih boksih)	3.000
Material in delo ponjava	2.800	Delo konstrukcija (jeklo)	1.400
Režija (indirektni proizvodni stroški)	1.100	Režija (indirektni proizvodni stroški)	500
Montaža*	3.600	Montaža*	1.600
Prevoz (1.7 eur/km)	77	Prevoz (1.7 eur/km)	77
SKUPAJ	12.277	SKUPAJ	6.577

Vir: Lasten izračun.

Tabela 6: Izračun za sveženj ponudbe.

NABAVNA CENA IN VSI STROŠKI	18.777 evrov
NETO MARŽA	10% za 1. in 15% za 2. produkt
PRODAJNA CENA**	$(12.277 \times 1.10) + (6.500 \times 1.15) = 20.980$ evrov

Vir: Lasten izračun.

Korist za proizvajalca je predvsem dobiček, ki ga prinese novi produkt in obenem tudi zadovoljstvo stranke, ki posledično vpliva na dober glas BZ. Dobitek je odvisen od zunanjih vplivov (npr. država uvede gradbeno dovoljenje) in predvsem kupne moči porabnika, kmeta. Pomembno je, da podjetje oceni tveganje relevantnih nevarnosti kot so: sprememba zakonodaje, stanje kmetijske politike, gibanje cen živalskih izdelkov ipd. Finančne zmogljivosti kmeta so namreč izjemno pomembne za proizvajalca, saj le-ta predstavlja ciljni segment za obravnavani koncept. Iz omenjenega razloga, se bomo v naslednjem koraku osredotočili na drugo stran verige. Kakšno korist pa ima kupec od izdelka? Pomembno je, da je inovacija skladna z obstoječim sistemom in navadami kupca tako, da kupec razume nov izdelek. Slednje tudi vpliva na kupčevo odločitev za nakup.³⁰

Podatek, ki ga moramo izpostaviti preden se osredotočimo na obravnavo kupca, saj predstavlja veliko prednost je, da za objekte kot je naš načrtovani šotorni nadstrešek (in vsi tovrstni objekti podjetja Schwarzmann), ni potrebno gradbeno dovoljenje. V naslednjem poglavju si bomo ogledali zahteve, ki to določajo.



***upoštevali smo posamezno 10% in 15% rabat na posamezni izdelek, zaradi naročene večje količine ti svežnja.

7.2 ZUNANJI VPLIVI

7.2.1 GRADBENO DOVOLJENJE

Objekte glede na zahtevnost projektiranja, gradnje in vzdrževanja razvrščamo v tri skupine. Razvrstitev objektov določa Uredba o razvrščanju objektov glede na zahtevnost gradnje razvršča objekte (Uradni list RS, št. 26/13), ki jih deli na zahtevne, manj zahtevne, nezahtevne in enostavne objekte.³² Enostavni objekti ne potrebujejo gradbenega dovoljenja, za nezahteven objekt se izda gradbeno dovoljenje, ki pa ne vsebuje projektne dokumentacije. Za manj zahtevne in zahtevne objekte se mora izdati gradbeno dovoljenje na podlagi izdelane projektne dokumentacije.³³

Za enostaven objekt po 6. členu Uredbe o razvrščanju objektov glede na zahtevnost gradnje gre v primeru kadar, objekt ne potrebuje posebnega statičnega in gradbenotehničnega preverjanja, kadar je pri njegovi gradnji zaradi lastnosti objekta upoštevanje izpolnjevanja bistvenih zahtev brezpredmetno ali je nepomembno, kar je treba preveriti z vidika vsake od bistvenih zahtev.³⁴ Pod enostavne objekte se štejejo tudi proizvodi, ki so dani na trg skladno z Zakonom o tehničnih zahtevah za proizvode in ugotavljanju skladnosti ter izpolnjujejo pogoje za objekt (povezanost s tlemi). V mislih imamo prefabrikati, kot so bazeni, šotori, hale, skladišča, čistilne naprave, kontejnerji/zabojniki, montažne ute, lope, hiške, ograje, rastlinjaki/steklenjaki, garaže in podobni predizdelani proizvodi, ki jih investitor kupi v specializirani prodaji in jih sam poveže s tlemi v skladu z navodili proizvajalca. Ti proizvodi so namreč lahko sestavljivi in se zgradijo po navodilih proizvajalca, same bistvene zahteve pa so upoštevane že pri izdelavi proizvoda v tovarni, zato gre z gradbenotehničnega vidika za povsem enostavno gradnjo.³⁵

7.3 VIDIK KUPCA

V poglavju o prosti reji smo spoznali prednosti proste reje, ki so ne le koristi za govedo temveč tudi za kmeta. Povzetek ugotovitev je ta, da ima prosta reja (z ležalnimi boksi) blagodejni učinek na kravo – omogoča ji namreč možnost konstantnega ležanja, ki je za kravo molznico izjemno pomembno. Na ta račun lahko krava proizvede več mleka, ki je tudi kvalitetnejše, kmet pa lahko tovrstnemu produktu doda tudi višjo ceno. prosta reja je tudi manj tvegana za živali, kar za kmeta predstavlja manjše stroške za veterinarja. Najbolj pogosti stroški so prikazani v spodnjih tabelah. Stroške oziroma prihodke gospodinjstva, ki se ukvarja z živinorejo je težko dobiti. Zato smo se oprli na Katalog kalkulacij Kmetijske³⁶ gospodarske zbornice, kjer je predstavljeno stanje povprečnega gospodarjenja na govedorejski kmetiji.

Gre za kmetijo na gričevnato-hribovitem območju. Kmetija del dohodka ustvari z govedorejo in tudi z gozdarsko proizvodnjo. Kalkulacija upošteva, da ima kmet 30 krav molznic, 10 telet, 6 ha njiv, 8.6 ha travnikov, 3 ha pašnikov ter 7 ha gozda. Kmet se poslužuje vezane reje goveda.



³² Uredba o razvrščanju objektov glede na zahtevnost gradnje, Pravno informacijski sistem Republike Slovenije, na: <http://www.pisrs.si/Pis.web/pregledPredpisa?id=URED6200>, 22. januar 2017

³³ GRADNJA ENOSTAVNIH IN NEZAHTEVNIH OBJEKTOV PO NOvem BISTVENO HITREJŠA, MINISTRSTVO ZA INFRASTRUKTURO REPUBLIKE SLOVENIJE, NA: [HTTP://WWW.MZI.GOV.SI/NC/SI/MEDIJSKO_SREDISCE/NOVICA/ARTICLE/771/7353/](http://www.mzi.gov.si/nc/si/medijsko_sredisce/novica/article/771/7353/), 22. JANUAR 2017

³⁴ Uredba o razvrščanju objektov glede na zahtevnost gradnje, (op. 1), 22. januar 2017

³⁵ Gradnja enostavnih in nezahtevnih objektov po novem bistveno hitrejša, (op. 2), 22. januar 2017

³⁶ Jerič, D... et al. (2011). Katalog kalkulacij, za načrtovanje gospodarjenja na kmetijah v Sloveniji. Ljubljana: Kmetijsko gospodarska zbornica Slovenije.

Obrobljeni del v spodnji tabeli (pokritje krave molznice) temelji na tabeli - izračun primera povprečne kmetije, izdelan s strani Kmetijske gospodarske zbornice. Prilagamo ga v 2. Prilogi: *Kalkulacija stroškov goveda.*

Tabela 7: Načrt proizvodnje

STALNI STROŠKI						
Proizvodnja	Število	Merska enota	Pokritje (€/enota)	Pokritje (€)	Delo (ur/enota)	Delo (ur)
Krave molznice (5500l)	30	glav	754	22620	133 (100+33)	3990
Telice	10	glav	473	4730	68 (35+33)	680
Pšenica (5t)	3	ha	245	735	27	81
Doma pridelana slama	3	ha	-159	-477	19	57
Nakup slame	3	t	-60	-180		
Goveji gnoj	181	t	6,58	1190,98	0,4	72
Goveja gnojnica	69	m ³	4,64	320,16	0,3	21
Gojeva gnojevka	226	m ³	6,07	1371,82	0,3	68
Gozdarska proizvodnja				1271,4	80	80
Proračunska plačila-trošarina				879		
Proračunska plačila-OMD				2469		
POKRTIJE IN DELO SKUPAJ				34930,36		5049
Amortizacija						Pokritje / uro dela
hlev za krave	30	stojšč	270	8100		6,99 €
hlev za telice	10	stojšč	120	1200		
stroji				3542		
splošni stroški				6504		
davki in prispevki				312		
STALNI STROŠKI SKUPAJ				19658		
DOHODEK NA KMETIJO				15272,36		Dohodek / uro dela
						2,20€

Vir: Povzeto po Katalog kalkulacij, Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, str. 86³⁶

MOŽNI DODATNI STROŠKI

Poleg osnovne celotne ali delne ponudbe, ki jo kmet lahko naroči pri podjetju Schwarzmann-pa obstaja možnost dodatnih komponent, ki si jih mora priskrbeti sam v primeru, da jih želi oziroma jih potrebuje. Primer tovrstnih izdelkov:

- Razsvetljava
- Zračenje (ventilator)

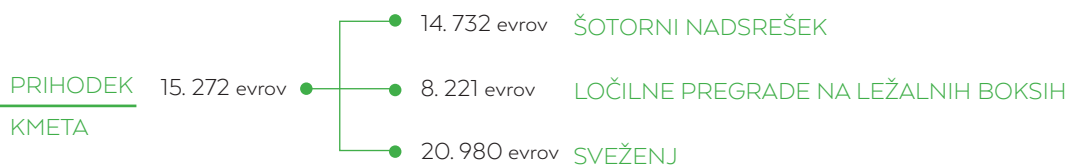
Možni dodatni strošek, ki je obenem pogoj, da si kmet lahko zagotovi konstrukcijo (šotorni nadstrešek) je ograjen tampon iz drobljenca ali gramoza. Omenjeni snovi sta ustrezna podlaga za postavitve šotora, saj ta ne temelji na betonskih temeljih. Če razpoložljiva površina ni iz primerne snovi, si jo mora kmet zagotoviti oziroma mu jo zagotovi proizvajalec. Predlagamo, da bi podjetje Schwarzmann tudi to vključil v svojo ponudbo, saj točno vedo kakšna podlaga je potrebna in ustrezna za delo oziroma montažo. Povprečni strošek je:

- Ograjen tampon: drobljenec ali gramoz (osnova za temelje šotora), potrebuje vsah 60 cm posipa; 1 m³ je 20 eur; 300 m² x 0.6 m x 20 eur/m = 3600 eur



7.4 USPEH DVOJNE VREDNOSTI

Ugotovili smo, da bi bil koncept, ki smo ga zasnovali za kmeta zelo uporaben z vidika olajšave dela, obenem pa bi se zaradi boljšega stanja krav in mleka, kmetu povečal tudi prihodek na račun večje prodaje kakovostnejšega mleka. Na kratek rok sicer stroški nabave proizvoda prednačijo nad njegovimi letnimi prihodki, vendar predvidevamo, da bi se mu na dolgi rok tovrstna naložba obrestovala.



DODATNO FINANCIRANJE

Zavedamo se, da stanje za kmetovalce, katerih primarni vir dohodka prihaja iz osnovne kmetijske dejavnosti, ni vedno najbolj ugodno. Odvisno je od zunanjih, podnebnih dejavnikov in tudi drugih omejitev.

Republika Slovenija si v sodelovanju z Evropsko komisijo prizadeva za razvoj podeželja. Iz finančnih sredstev Evropskega kmetijskega Sklada za razvoj podeželje bodo namenili določeno vsoto sredstev za posamezno področje kmetijstva, živilstva in gospodarstva. V okviru strateškega plana Evropa 2014-2020 so sprejeli vrsto ukrepov, opredeljenih z različnimi vsotami ter pogoji, s katerimi posameznikom in skupnostim omogočajo finančno podporo. Ker gre za visoke vsote je potencialni upravičenec dolžan natančno preučiti pogoje preden se odloči zaprositi za zeleno pomoč. V nadaljevanju izpostavljam nekaj ukrepov oziroma podukrepov, ki se tematsko navezujejo na naš ciljni segment, podrobnosti z opisom posameznega podukrepa pa dodajamo v 3. prilogi: *finančna pomoč*.

NALOŽBA V OSNOVNA SREDSTVA (Ukrep 4):

PODPORA ZA NALOŽBE V KMETIJSKA GOSPODARSTVA (Podukrep 4.1)

PODPORA ZA NALOŽBE V PREDELAVO/TRŽENJE IN/ALI RAZVOJ KMETIJSKIH PROIZVODOV (Podukrep 4.2)

RAZVOJ KMETIJ IN PODJETIJ (Ukrep 6)

POMOČ ZA ZAGON DEJAVNOSTI ZA MLADE KMETE (Ukrep 6.1)

DOBROBIT ŽIVALI (Ukrep 14.)



8 ZAKLJUČEK

Velik potencial na področju modernizacije hlevov, grajenih v 70. letih.

Iz raziskovanja slovenske živinoreje s poudarkom na govedoreji smo ugotovili, da je velik potencial na področju modernizacije hlevov, grajenih v 70. letih. Ti ponujajo idealno možnost za modernizacijo s priključitvijo standardiziranih modularnih komponent ob že obstoječi objekt. S konceptom smo želeli prikazati način povečanja in modernizacije hleva s čimer je kmetom omogočena preusmeritev iz vezane v prosto rejo. S slednjim načinom reje govedi se poleg izboljšanja počutja živali, ki nosi vedno večji poudarek, izboljšana tudi ekonomska učinkovitost kmetovanja.

Preko opravljene analize spletnih in pisnih virov ter s pogovorom s kmetijsko svetovalko ter prof. dr. Marijo Klopčič, predvsem pa z opravljenimi intervjuji s kmetovalci, smo prišli do dejstva, da se trendi v kmetijstvu močno nagibajo k principu proste reje živali. Prepoznali smo tudi interes s strani kmetov, saj se zakonodaja o reji govedi postopoma spreminja in narekuje živalim prijaznejša okolja. Močan dejavnik za kmete, ki so pripravljeni preusmeriti način govedoreje iz vezane v prosto, pa je seveda tudi denarne podpora.

Za izdelavo koncepta ustrezne zmogljivosti v podjetju že obstajajo, hkrati pa bi zaradi modularno sestavljenih kosov, ki jih je mogoče sestaviti na zalogo, lahko izkoristili proste kapacitete.

Edinstvena prednost ideje je v individualnem pristopu k posameznemu projektu.

Edinstvena prednost ideje je v individualnem pristopu k posameznemu projektu ter prilagoditev enot glede na želje ter potrebe posameznega kupca. Celostna rešitev storitve in izdelka, ki vključuje vse od načrtovanja in svetovanja do končne izgradnje, predstavlja vodilno prednost koncepta na trgu pred drugimi.

Podjetje bo z izbiro projekta Modularni sistemi hlevov za preusmeritev iz vezane v prosto rejo izbralo koncept z zelo velikim potencialom in prepričani smo, da bi bil produkt na trgu zelo uspešen.



8 LITERATURA

1. BA, PA, STA, Za blažitev mlečne krize nov sveženj pomoči, na: Delo: <http://www.delo.si/gospodarstvo/kmetijstvo/za-blazitev-mlecne-nov-svezenj-pomoci.html>, 21. januar 2017
2. BELEC, Aladar, 1. decembra 2015 smo redili približno 271.000 prašičev in 484.000 glav govedi, na: Statistični urad Republike Slovenije, <http://www.stat.si/StatWeb/prikazi-novico?id=5758&idp=11&headerbar=9>, 21. januar 2017
3. CENCIČ, Lucijan, Jajca in perutninsko meso, na: Statistični urad Republike Slovenije, http://www.mkgp.gov.si/si/delovna_podrocja/kmetijstvo/kmetijski_trgi/jajca_in_perutninsko_meso/, 21. januar 2017
4. DMITROVIĆ, Tanja, Strateški načrt inovacije izdelka: Zakaj podjetje inovira? Ljubljana: Ekonomska fakulteta, 2016
5. Dohodki iz osnovne kmetijske in osnovne gozdarske dejavnosti, investicijske olajšave, na Ministrstvo za finance Republika Slovenija: http://www.fu.gov.si/davki_in_druge_dajatve/podrocja/dohodnina/dohodnina_dohodek_iz_osnovne_kmetijske_in_osnovne_gozdarske_dejavnosti/, 22. januar 2017
6. JERIČ, Damjan et al, Katalog kalkulacij, za načrtovanje gospodarjenja na kmetijah v Sloveniji, Ljubljana: Kmetijsko gospodarska zbornica Slovenije, 2011.
7. Govedoreja v Sloveniji, na: Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, http://www.kgzs.si/Portals/0/KGZS_govedoreja_2009.pdf, 21. januar 2017
8. GOLOB, Andrej. (2014). Sodobni goveji hlevi. Slovenj Gradec: Kmetijska založba
9. Gradnja enostavnih in nezahtevnih objektov po novem bistveno hitrejša, Ministrstvo za infrastrukturo Republike Slovenije, na: http://www.mzi.gov.si/nc/si/medijsko_sredisce/novica/article/771/7353/, 22. januar 2017
10. Hlevska oprema Štern, na: <http://www.hlevskaoprema-stern.si/>, 22. januar 2017
11. Kancler sistem pro, na: <http://www.kancler-sistem.com/>, 22. januar 2017
12. Kmetijstvo, na: Wikipedia <https://sl.wikipedia.org/wiki/Kmetijstvo>, 19. januar 2017
13. Kobal hlevska oprema, na: <http://www.kobal-shop.si/zgodovinapodjetja-i-45.html>, 22. januar 2017
14. LAVRENČIČ, Andrej, OREŠNIK, Andrej, Krave molznice. Ljubljana: Kmečki glas, 2013.
15. Marc, M. (2016). Razvoj in trženje novih izdelkov: Osnove ekonomike. Ljubljana: Ekonomska fakulteta.
16. Molzišče DeLaval TANDEM, na: Indihar-co, http://indiharco.si/prodajni_program/sistemi_molze/208/molzisce_delaval_tandem/, 23. jan. 2017.
17. Molzišče DeLaval TANDEM, na: Indihar-co, http://indihar-co.si/o_nas/, 23. jan. 2017.
18. PAVLIN, Franc, Hlevi za govedo, na: <http://www.culthex.eu/images/uploads/Urejanje%20hlevov-KGZ,%20Zavod%20Kranj,%20Franc%20PAVLIN.PDF>, 21. januarja 2017



19. PEČEČNIK, Miha, Idejni načrt hleva za krave molznice in spremljajoče objekte na novi lokaciji kmetije Pečečnik (diplomsko delo), Ljubljana: Biotehniška fakulteta 2013.
20. PERPAR Tomaž, VERBIČ Jože, BABNIK, Drago Stanje na govedorejskih kmetijah s čredami v kontroli prireje mleka in mesa, na: Kmetijski inštitut Slovenije, https://www.govedo.si/files/cpzgss/knjiznica/predstavitve/radgona_2006/Predstavitve_anke-ta_2005_GR.pdf, 21. januar 2017
21. PENE, Andrej, Preureditev domačega hleva za govedo (diplomsko delo), Ljubljana: Biotehniška fakulteta, 2016.
22. Prva ocena stanja v kmetijstvu, na Kmetijski inštitut Slovenije: http://www.kis.si/f/docs/Porocila_o_stanju_v_kmetijstvu_OEK/Jesensko_ZP_2015.pdf, 22. januar 2017
23. Program za razvoj podeželja 2014-2020, na Ministrstvo za kmetijstvo, gozdarstvo in prehrano Republika Slovenija: <http://program-podezelja.si/sl/34-slideshow/280-program-razvoja-podezelja-2014-2020>, 21. januar 2017
24. Schwazmann, na: <http://www.schwarzmann.si/domov.htm>, 21. 1. 2017
25. HULSEN John, RODENBURG James, Building for the cow. Woodstock, Ontario: DairyLogix Consulting, 2011.
26. Swinging cow brush SCB, Delaval, na: <http://www.delavalcorporate.com/our-products-and-services/animalwelfare/delaval-swinging-cow-brush-scb/>, 22. januarja 2017
27. Živinoreja, na: Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, <http://www.kgzs.si/gv/kmetijstvo/zivinoreja.aspx>, 21. januar 2017
28. Uredba o razvrščanju objektov glede na zahtevnost gradnje, Uradni list RS 6 Člen.
29. 549. Uredba o ukrepu dobrobit živali. Uradni list RS 22. člen.



PRILOGE

1 GLOBINSKI INTERVJU

Intervjuvanec:

1. Koliko živali imate, katere in kakšen je osnovni namen reje?
2. Kakšne vrste reje se poslužujete? Koliko je stara konstrukcija hleva in iz kakšnih materialov je (notranjost in zunanost)?
3. Kje vidite največji problem pri opravljanju svoje dejavnosti (splošno)?
4. Če se osredotočimo samo na probleme, ki zadevajo produktov/pripomočkov. Obstaja kakšen pripomoček, ki ga doma pogrešate in bi vam olajšal delo?
5. Podobno vprašanje. Pogrešate še kakšen pripomoček/objekt skratka produkt, ki ga na trgu še niste opazili in bi vam prišel prav?



2 PRILOGA: KALKULACIJA STROŠKOV GOVEDA

Tabela: Pokritje na kravo pri ceni mleka 0,28 eur/kg.

SPREMENLJIVI STROŠKI			
Mlečnost (kg/krava, leto)			5500
Uporabnost krave (leta)			5
Mleko		0.28 €/kg	1540
Tele	108 kg	2.48 €/kg	268
Izločna krava		0.85 €/kg	94
Proračunska plačila (POŽ)			17
PRIHODEK na kravo pri ceni mleka		0.28 €/kg	1919
Obnova črede			266
Mleko za teleta	450 kg	0.28 €/kg	126
Štarter	54 kg	314.3 €/t	17
Krmilo za kravo		213.5 €/t	50
Koruzno zrnje		140 €/t	25
Mineralna vitaminska mešanica		1.25 €/kg	65
Spremenljivi stroški doma pridelane krme			349
Drugi materialni stroški			25
Stroški pripusta			45
Veterinarska storitve in zdravila			65
Zavarovanje	10.1 %		98
Stroški financiranja			34
Spremenljivi stroški			1165
POKRITJE na kravo pri ceni mleka		0.28 €/kg	754
Vstopni DDV			125

Vir: Povzeto po Katalog kalkulacij, Kmetijska gozdarska zbornica Slovenije, str. 86³⁷



3 PRILOGA: FINANČNA POMOČ

Pri iskanju virov finančne pomoči nam je pomagala gospa Maja Klemen Cokan, kmetijska svetovalka, do katere smo pristopili preko telefonskega kontakta, ki smo ga našli na internetu.

Republika Slovenija si v sodelovanju z Evropsko komisijo prizadeva za razvoj podeželja. Iz finančnih sredstev Evropskega kmetijskega Sklada za razvoj podeželje bodo namenili določeno vsoto sredstev za posamezno področje kmetijstva, živilstva in gospodarstva. V okviru strateškega plana Evropa 2014-2020 so sprejeli vrsto ukrepov, opredeljenih z različnimi vsotami ter pogoji, s katerimi posameznikom in skupnostim omogočajo finančno podporo. Ker gre za visoke vsote je potencialni upravičenec dolžan natančno preučiti pogoje preden se odloči zaprositi za želeno pomoč. V nadaljevanju smo izpostavili nekaj ukrepov oziroma podukrepov, ki se tematsko navezujejo na naš ciljni segment. Pri posameznem ukrepu smo zapisali ključne značilnosti, medtem, ko se v podrobnosti nismo spuščali, saj so le-te zares specifične ter močno odvisne od posameznika.

NALOŽBA V OSNOVNA SREDSTVA (Ukrep 4)

Namen: razvoj kmetijstva, pridelave, trženja kmetijskih in živilskih proizvodov ter kmetijske in gozdarske infrastrukture.

PODPORA ZA NALOŽBE V KMETIJSKA GOSPODARSTVA (Podukrep 4.1)

Cilj: večja produktivnost in ekonomsko ter okoljsko bolj učinkovita kmetijska gospodarstva. Opis: Kmetijska gospodarstva lahko prejmejo povrnjen del stroškov za pretekle naložbe v kmetijska gospodarstva, za: (primeri)

- novogradnjo, obnovo nepremičnin
- nakup kmetijske mehanizacije ter strojne in transportne opreme
- nakup kmetijskih zemljišč do 10% skupnih upravičenih izdatkov naložne

Podpora: Dodeli se jo v obliki nepovratnih sredstev. Najnižji znesek za vloženo podporo mora znašati 2000 eur, kmetije oziroma mikropodjetja, pa lahko iz omenjenih sredstev tega podukrepa dobijo največ 500.000 eur javne podpore.

PODPORA ZA NALOŽBE V PREDELAVO/TRŽENJE IN/ALI RAZVOJ KMETIJSKIH PROIZVODOV (Podukrep 4.2)

Cilj: večja produktivnost in ekonomsko ter okoljsko bolj učinkovita kmetijska gospodarstva. Opis: Kmetijska gospodarstva lahko prejmejo povrnjen del stroškov za pretekle naložbe v kmetijska gospodarstva, za: (primeri)

- gradnjo ali obnovo nepremičnin
- nakup naprav in opreme

Podpora: podporo omogočajo v obliki nepovratne ali povratne pomoči kot garancije, kredite ipd. Obsega 30% stroškov naložbe do največ 50%, zahtevani znesek mora biti najmanj 5000 eur. Upravičenci lahko iz naslova tega podukrepa dobijo največ 1.000.000 eur podpore.



RAZVOJ KMETIJ IN PODJETIJ (Ukrep 6)

POMOČ ZA ZAGON DEJAVNOSTI ZA MLADE KMETE (Ukrep 6.1)

Cilj: spodbuditi mlajše generacije k prevzemu kmetij, s tem pa izboljšati starostno strukturo a ter konkurenčnost gospodarstev.

Upravičenci:

- Mlad kmet (od 18 do 40 let)
- Je izključni lastnik kmetije (skupaj z zakonskim partnerjem)
- Vzpostavitev kmetije ob oddaji vloge še ne sme biti končana
- Mora imeti najmanj 6 ha kmetijskih površin

Opis: Pogoji za pridobitev pomoči je triletni poslovni načrt, kjer so opredeljeni cilji, mejniki in natančno opisan gospodarski razvoj kmetije.

Podpora: Sredstva so nepovratna, opredeljena kot pavšalni znesek. Za mladega kmeta, ki se na kmetiji zaposli, je znesek podpore enak 45.000 eur, za tistega, ki si zaposlitve ne zagotovi pa podpora šteje 18.600 eur. Izplačilo pomoči je razdeljeno na dva dela: prvo se ob izdaji odločbe izplača 70% dodeljenih javnih sredstev in nato, po izvedbi poslovnega načrta, še dodatnih 30%.

DOBROBIT ŽIVALI (Ukrep 14.)

Cilj: Spodbujanje kmetijskih gospodarstev k čimboljši obliki reje živali.

Upravičenci: kmetje se morajo vključiti v ukrep DŽ in obenem ustrezati predpisanim pogojem.

Opis: Ukrep DŽ se od leta 2014 izvaja v prašičjereji, v letošnjem letu pa se izvajanje ukrepa preselilo tudi v govedorejo in rejo drobnice, pogoj je da aktivnost traja vsaj eno leto.

